

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации

ТЕЗИСЫ

**предложений кандидата на должность ректора по развитию
федерального государственного бюджетного образовательного
учреждения высшего образования
«Марийский государственный университет»**

Воронцова Эльвира Михайловна,
кандидат педагогических наук,
проректор по образовательной
деятельности

г. Йошкар-Ола, 2024

Предложения по развитию Марийского государственного университета подготовлены с учетом программы «Приоритет – 2030» и в соответствии с решениями Ученого совета по развитию университета.

Миссия университета – формирование многопрофильного регионального вуза, обеспечивающего значимый вклад в экономическое развитие важнейших отраслей Республики Марий Эл, являющегося центром интеллектуального, социально-экономического и духовного развития региона, занимающего достойные позиции в национальных и международных рейтингах. Это позволит сохранить и преумножить интеллектуальный потенциал Республики Марий Эл, Приволжского федерального округа и Российской Федерации в целом, как части мирового сообщества.

Стратегическая цель развития университета сформирована на основе положений нормативных правовых актов, содержащих основные направления развития Российской Федерации, региональных и отраслевых стратегиях и соответствует национальным целям развития Российской Федерации на период до 2030 года, определенным Указом Президента Российской Федерации В.В. Путина от 21 июля 2020 № 474 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года»: построение практико-ориентированной системы подготовки высококвалифицированных кадров (в том числе научных), способных эффективно решать задачи будущего, и базирующейся на достижениях фундаментальной и прикладной науки как основах высокого качества образования и источников новых знаний и инновационных технологий.

«Знаковые» мероприятия, направленные на достижение целевой модели развития университета:

Мероприятия по развитию образовательной деятельности:

1. *«Трансформация образовательных программ»:* повышение адаптивности образовательных программ под изменяющиеся требования образовательной политики, ФГОС ВО, профессиональных стандартов, запросов отраслевых партнеров и работодателей, в том числе в интересах научно-технического развития Российской Федерации, отраслей экономики и социальной сферы Республики Марий Эл.

2. *«Взаимодействие университета и работодателя»:* усиление практико-ориентированного характера обучения за счет вовлечения работодателей и партнеров в разработку и реализацию ОПОП и ДПО.

3. *«Система непрерывной профориентации»:* поддержка абитуриентов и обучающихся в их карьерном самоопределении в профессиональных областях, реализуемых в МарГУ.

4. Развитие медицинского образования и подготовка квалифицированных кадров в области медицины и здравоохранения.

Мероприятия по развитию научно-исследовательской и инновационной деятельности.

Векторы научных приоритетов МарГУ тесно связаны с приоритетными направлениями науки, технологий и техники в РФ и перспективными научными исследованиями, и направлены на формирование на этой основе центров превосходства по приоритетным направлениям научных исследований.

По развитию научно-исследовательской и инновационной деятельности будут реализованы следующие мероприятия:

1. Взаимодействие с консорциумами, расширение участия в деятельности инновационных территориальных кластеров, технологических и гуманитарных.

2. Укрепление международных научных контактов – для расширения связей с дружественными странами, поддержки совместных проектов и экспорта-импорта научных достижений на основе заключения договоров о научном сотрудничестве;

3. Реализация проектов в рамках Центра проектирования «Центр разработки печатных плат и подготовки кадров в области производства печатных плат», Центра развития научных технологий высокопроизводительных вычислений и обработки больших данных, Центра инновационных медицинских наукоемких и образовательных технологий и услуг, обозначенных в Программе развития университета на 2021–2030 годы в рамках реализации программы стратегического академического лидерства «Приоритет2030».

4. Привлечение стейкхолдеров к инновационной и научной деятельности университета – реализация новых образовательных и научных проектов в интересах стейкхолдеров для поиска новых решений технологических и технических проблем индустриальных партнеров региона.

5. Консолидация научного потенциала университета на основе формализации деятельности научных школ и расширения их количества.

6. Поддержка и закрепление молодых НПП на основе университетской грантовой программы, предусматривающей стимулирующие выплаты перспективным молодым ученым и преподавателям в период их адаптации к деятельности в Университете.

7. Усиление научной составляющей магистерских и аспирантских программ, включение студентов магистратуры и аспирантов в передовые научные и проектные коллективы, в том числе созданные на основе партнерств с ведущими научными центрами, университетами России, дальнего и ближнего зарубежья.

8. *Широкое вовлечение магистрантов и аспирантов в научно-инновационную деятельность.*

Мероприятия по развитию молодежной политики:

1. *«Развитие социокультурного пространства вуза»:* создание условий для развития потенциала и формирование личности будущего выпускника как квалифицированного специалиста, активного гражданина, достойного человека.

2. *«Эффективный менеджмент воспитательной деятельности»:* целенаправленная координация учебной и внеучебной деятельности МарГУ.

Мероприятия по развитию международной политики:

1. *Экспорт образования и науки:* повышение привлекательности и конкурентоспособности образовательных продуктов МарГУ на международном рынке (Африка, Восточная Азия, Арабские страны).

2. *Импорт образования и науки:* повышения качества образовательной и научной деятельности МарГУ за счет привлечения зарубежных специалистов.

Мероприятия по развитию цифровой трансформации.

«Цифровая трансформация университета»: полноценная реализация образовательной, научной и воспитательной деятельности университета в современной цифровой экосистеме МарГУ.

В рамках политики по цифровой трансформации будут реализованы следующие мероприятия:

1. Развитие и всестороннее применение различных дистанционных образовательных технологий для онлайн обучения по программам дополнительного образования взрослых и детей.

2. Дальнейшее развитие группы мобильных приложений и добавление новых сервисов и функций в формате «госуслуг», таких как запрос документов и их получение в электронном виде с квалифицированной электронной подписью;

3. Цифровизация инженерных систем имущественного комплекса, в частности внедрение систем комплексной автоматизации и диспетчеризации объектов.

Мероприятия по развитию управления человеческим капиталом:

1. *Усиление кадрового потенциала:* формирование кадрового капитала в соответствии с задачами по развитию основных видов деятельности университета.

2. *Развитие организационно-управленческого потенциала:* адаптация организационной структуры МарГУ в соответствии с динамикой развития основных видов деятельности и ресурсного обеспечения - процессы финансирования мероприятий, направленных на достижение целевой модели развития университета.

3. *Повышение эффективности системы управления университетом:* дальнейшее развитие электронного документооборота, снижение «бюрократической» нагрузки на сотрудников и обучающихся в оформлении бумажных вариантов документов.

4. *Сохранение и приумножение кадрового потенциала университета,* повышение квалификации сотрудников, подготовка и продвижение молодежи.

5. *Оказание поддержки ветеранам и заслуженным работникам университета:* развитие существующей в университете системы признания и социальной поддержки ветеранов.

Мероприятия по развитию кампусной и инфраструктурной политики:

1. Завершение строительства и ввод в эксплуатацию нового учебного корпуса на набережной города с современными трансформируемыми пространствами и коворкингами для проектной работы студентов и сотрудников.

2. Развитие спортивной инфраструктуры университета, за счет строительства новых спортивных залов из легковозводимых конструкций и открытых стадионов для занятий спортом.

3. Дальнейшее обновление и создание лабораторной базы для реализации основных образовательных программ, в том числе создание новых цифровых лабораторий по отраслям экономики региона с целью демонстрации и развития навыков, актуальных в современной цифровой экономике.

Финансовая модель университета.

Финансовая модель университета должна обеспечивать его финансовую устойчивость и динамичное развитие. Это включает в себя эффективное использование ресурсов, привлечение дополнительного финансирования и развитие партнерств.

Реализовывать эффективную финансовую политику для обеспечения основной деятельности университета.

Совершенствовать систему оплаты труда профессорско-преподавательского состава, вспомогательного и административно-управленческого персонала.

Выполнение представленной программы позволит сохранить и развивать образовательную деятельность, ведущие научные школы, интеллектуальный и кадровый потенциал университета; укрепить позиции университета в российском высшем образовании, интегрированного в международное, научно-образовательное пространство; обеспечить стабильное социально-экономическое и материально-техническое развитие университета.

Проректор по образовательной деятельности



Э.М. Воронцова